

eine Initiative der



WIRTSCHAFTSKAMMER OBERÖSTERREICH

13 WORKSHOPTAGE &  
5 COACHINGS  
ZUR STEIGERUNG  
PERSÖNLICHER  
& BETRIEBLICHER  
ERFOLGE

## **KEM-COMPANY**

EIN ERFOLGSPROGRAMM  
FÜR UNTERNEHMEN IN  
DEN BEZIRKEN GMDUNDEN  
UND VÖCKLABRUCK

DON'T  
BE TOO  
BUSY  
TO IMPROVE.

Ein Spaziergänger geht durch einen Wald und begegnet einem Waldarbeiter, der hastig und mühselig damit beschäftigt ist, einen bereits gefällten Baumstamm in kleinere Teile zu zersägen. Der Spaziergänger tritt näher heran, um zu sehen, warum der Holzfäller sich so abmüht, und sagt dann: „Entschuldigen Sie, aber mir ist da etwas aufgefallen: Ihre Säge ist ja total stumpf! Wollen Sie diese nicht einmal schärfen?“ Darauf stöhnt der Waldarbeiter erschöpft auf und erklärt: „Dafür habe ich keine Zeit – ich muss sägen!“

Das regionale Erfolgsprogramm für Unternehmen in den beteiligten KEM Regionen bietet eine Gelegenheit, Zeit in die Entwicklung von Zielen, Ordnungssystemen,

Visionen, Positionierung und Ideen zu investieren. Ziel dieses Programms ist der nachhaltige Erfolg und die Standorticherung der teilnehmenden Unternehmen.

Wir empfehlen das kostenlose **INFOTREFFEN** zu besuchen:

**Di., 09. Juli 2019**  
19:30 Uhr, WKO Vöcklabruck

**Mo., 23. September 2019**  
19:30 Uhr, WKO Gmunden

**Mi., 09. Oktober 2019**  
19:30 Uhr, WKO Vöcklabruck

Anmeldung unter [veranstaltung@wkooe.at](mailto:veranstaltung@wkooe.at)  
oder 05 90909 7057

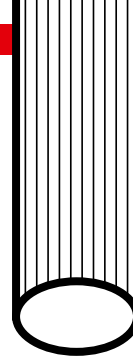
**5 x 2-TÄGIGE WORKSHOPS &  
1 x 3-TÄGIGER WORKSHOP**  
über einen Zeitraum von einem Jahr

**START**  
**25.-26. NOVEMBER 2019**

Alle weiteren Termine werden gemeinsam mit den Teilnehmer/innen abgestimmt, der Abstand zwischen den einzelnen Modulen beträgt jeweils ca. 2 Monate

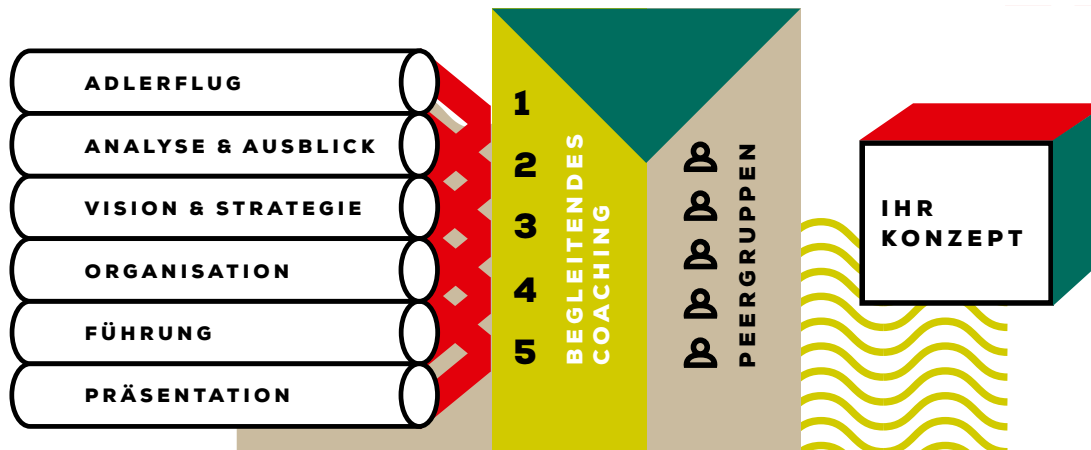
# AUSGANGSSITUATION

- Sie besitzen ein typisches Klein- oder Mittelunternehmen in einer der teilnehmenden Klima- und Energie-Modellregionen (KEM) und fühlen sich für die unternehmerische und strategische Weiterentwicklung hauptverantwortlich.
- Für sie sind ökonomischer Erfolg und nachhaltiges Wirtschaften unter Einbeziehung von Ökologie und sozialer Verantwortung kein Widerspruch sondern ein stimmiger Dreiklang.
- Sie sind vor einigen Jahren mit Ihrem Unternehmen gut gestartet und wollen nun für weiteres Wachstum sorgen.
- Oder ihr Geschäftsmodell ist mittlerweile in die Jahre gekommen und das Unternehmen braucht eine Neuausrichtung für nachhaltigen Erfolg.
- Oder Sie haben ein Unternehmen übernommen und wollen es nun erfolgreich weiterentwickeln.
- Oder Sie sehen in der Verantwortung für Umwelt und Gesellschaft eine Chance für einen Wettbewerbsvorteil.
- Sie wollen Teil eines österreichweiten Leuchtturmprojektes sein und von einem erfahrenen Programm aber auch einer außergewöhnlichen Förderung durch den Klima- und Energiefond profitieren.



# ZIELSETZUNGEN

- Erarbeitung eines nachhaltigen Unternehmenskonzepts
- Integration von ökonomischen, ökologischen und sozialen Aspekten in die strategische Unternehmensplanung
- Steigerung der persönlichen und betrieblichen Erfolge
- Nutzung und Weiterentwicklung der vorhandenen Stärken
- Identifizierung und bessere Verwertung von Marktchancen
- Bewusste Auslotung von ökologischen und sozialen Potentialen
- Steigerung der betriebswirtschaftlichen Kenntnisse
- Nutzung des Engagements für Umwelt und Gesellschaft als Teil des Unternehmenserfolgs
- (Weiter-) Entwicklung der Unternehmer/innen-Persönlichkeit
- Bessere regionale Vernetzung zur Mitwirkung an einer starken Region



# INVESTITION

**Das Programm kostet pro teilnehmendes Unternehmen € 1.800,- zzgl. Mehrwertsteuer.**

**Dieser günstige Betrag ist aufgrund einer Förderung aus den Mitteln des Klima- und Energiefonds ([www.klimafonds.gv.at](http://www.klimafonds.gv.at)) möglich.**

An diese Förderung ist die Erstellung des eigenen nachhaltigen Unternehmenskonzepts wie oben beschrieben sowie die Vorbereitung mindestens einer konkreten Maßnahme zur Unterstützung der Klimaziele geknüpft. (Die Wahl des Vorhabens ist dem teilnehmenden Unternehmen überlassen und kann zum Beispiel die Einsparung von Energie im Rahmen der betrieblichen Leistungserstellung sein oder auch die Entwicklung von Produkten und Dienstleistungen, die ähnliche Potentiale auf der Kundenseite nutzen.)

Weiteres besteht die Möglichkeit für eine vertiefende Zusammenarbeit mit dem Energiesparverband (ESV) und der Betrieblichen Umweltoffensive (BUO). Ebenso kann aufbauend auf dem Programm der Erhalt einer Klimabündnis-Partnerschaft samt entsprechendem Label „Klimabündnis-Betrieb“ durchgeführt werden. Details dazu auch unter [www.klimabuendnis.at/betriebe](http://www.klimabuendnis.at/betriebe).

Die Aufenthalt- und Übernachtungskosten in den regionalen Seminarhäusern bei den 2- bzw. 3-tägigen Workshops sind von den Teilnehmer/innen direkt vor Ort zusätzlich zu begleichen. Aufgrund von Abendeinheiten, der Einladung von Kamingesprächsgästen und dem guten Austausch unter den Teilnehmer/innen wird eine Übernachtung im Seminarhaus angestrebt.

Die Aufnahme in das Programm erfolgt in der Reihenfolge der (verbindlichen) Anmeldungen und vorbehaltlich einer Prüfung durch die Programmleitung.

# PROGRAMM- BESCHREIBUNG

Mit Hilfe der „Balanced Scorecard Plus“ (BSC+) werden Sie in einer regionalen und branchenübergreifenden Gruppe von 10 Unternehmer/innen in fünf 2-tägigen und einem 3-tägigen Workshop auf Basis einer umfassenden Analyse der Ist-Situation über einen Zeitraum von einem Jahr für ihr Unternehmen Schritt für Schritt Ihren zukünftigen Weg entwickeln.

Die BSC+ erweitert dabei die vier bewährten Perspektiven der klassischen BSC (Finanzperspektive, Kundenperspektive, Prozessperspektive, Mitarbeiter und Ressourcenperspektive) mit der Gesellschafts- und Umweltperspektive zu einem zukunftsfähigen Instrument der strategischen Unternehmensentwicklung.

Zum individuellen Transfer werden zwischen den Workshops in halbtägigen Begleitungen mit einem erfahrenen Berater die Inhalte der Workshops in das eigene Unternehmen transferiert.

Die dritte Säule des Programms bilden der kollegiale Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmer/innen in Peergruppen und der Besuch von Best Practice-Beispielen in der Region.

Am Ende des Programms verfügt jede/r Teilnehmer/in über ein individuelles Zukunftskonzept, mit dem die (weitere) innerbetriebliche Umsetzung zielgenau erfolgen kann.



# VERANSTALTER UND KONTAKT

**Veranstalter und Programmträger sind die Technologiezentren Gmunden, Attnang-Puchheim und Mondseeland in Kooperation mit den Klima- und Energie-Modellregionen KEM Vöckla Ager, KEM Traunsteinregion, KEM Energie Regatta und KEM Mondseeland sowie der Wirtschaftskammer Gmunden und Vöcklabruck.**

## **Projektleiterin**

### **Mag. Sabine Watzlik MSc**

Geschäftsführerin Technologiezentrum Salzkammergut Bezirk Vöcklabruck GmbH und Managerin KEM Vöckla-Ager und KEM Energie Regatta  
T 07674 206 90  
M watzlik@tza.at

## **DI Horst Gaigg**

Geschäftsführer Technologiezentrum Salzkammergut Bezirk Gmunden GmbH und Technologiezentrum Mondseeland GmbH und Manager KEM Traunsteinregion  
T 07612 90 03  
M office@tzs.at

## **Ing. Christian Hummelbrunner**

Manager KEM Energie-Regatta,  
T 0676 424 48 68  
M christian.hummelbrunner@ing-ch.at

## **Stefanie Mayrhauser MSc**

Managerin KEM Mondseeland  
T 06232 903 03 10 03  
M kem@dasmondseeland.at

## **Robert Oberfrank**

Bezirksstellenleiter WKO Gmunden  
T 05 909 09 52 50  
M gmunden@wkoee.at

## **Josef Renner**

Bezirksstellenleiter WKO Vöcklabruck  
T 05 909 09 58 50  
M voecklabruck@wkoee.at

## **DI Jürgen Hamader**

Programmleitung  
T 0664 591 63 93  
M juergen.hamader@tao.co.at

## **DI Wolfgang Mader MSc**

Programmleitung  
T 0660 654 95 05  
M wolfgang.mader@oteloegen.at

Impressum: Medieninhaber/in: Wirtschaftskammer Oberösterreich Bezirksstelle Gmunden, Miller von Aichholz-Str. 50, 4810 Gmunden | Konzept & Gestaltung: doppelpaula designstudio // Patricia Plasser, Herstellungsort: Enns.

